

# Správa o činnosti IT Asociácie Slovenska

2025 – 2026



**IT Asociácia  
Slovenska**

DIGITALIZUJEME BUDÚCNOSŤ

# Slovenský sektor IKT má pred sebou ťažké časy, musíme sa preto zmobilizovať

Vážení členovia ITAS,

Predstavujeme vám Správu o činnosti IT Asociácie Slovenska a plán práce na obdobie ďalšieho roka. Úvodom by som chcel vyzdvihnúť niektoré skutočnosti, ktoré ovplyvnili uplynulé obdobie, ako aj okolnosti, ktorým musíme venovať pozornosť pri plánovaní budúcich aktivít.

Rok 2025 nebol pre slovenský sektor IKT veľmi dobrý. Podľa Štatistického úradu Slovenskej republiky biznis IKT firiem narástol o 3,4 %. To na prvý pohľad neznie úplne zle, avšak v tých najlepších rokoch sme dokázali rásť aj o 10, 11 alebo 12 %.

V celej Európe ekonomiky stagnovali, na čele s Nemeckom. Vyššie úrokové sadzby Európskej centrálnej banky zdražili financovanie investícií. To sa prejavilo aj v rozpočtoch na IT služby, vrátane nákupov služieb zo strednej Európy. Hoci celkové výdavky na IT v Európe rástli, tento rast išiel na vrub investícií do dátových centier.

Rovnako aj slovenské firmy začali prísnejšie posudzovať návratnosť IT projektov a odložili rozsiahle transformačné iniciatívy. Po masívnych nákupoch licencií a cloudových služieb počas pandémie prešli firmy do šetriaceho módu a rušenia nadbytočných predplatných. Namiesto nových zákaziek sa pozornosť sústredila na optimálne využitie existujúcich systémov.

Na strane slovenských ministerstiev a štátnych inštitúcií vládne úsporné balíčky a deficit verejných financií viedli k obmedzeniu prevádzkových aj kapitálových výdavkov. Hoci sme tu mali prostriedy z Plánu obnovy a odolnosti (POO) a fondov EÚ, reálne čerpanie spomalovala byrokracia, zdĺhavé procesy verejného obstarávania a administratívne preverovanie projektov.

Škoda z nevyužitej príležitosti sa netýka len firiem v sektore IKT, ale celej ekonomiky a spoločnosti. Naše odvetvie priamo tvorí 6,97% HDP. Teda 9,52 miliardy eur. Daň z príjmov právnických osôb IKT firiem je na úrovni automotívneho odvetvia. Sektor IKT je dnes jedným z mála odvetví, ktoré už teraz tvoria budúcnosť, prinášajú vyššiu pridanú hodnotu, konkurencieschopnosť a priťahujú talent. Bez akýchkoľvek pochybností sme kľúčovými nositeľmi pokroku. Túto skutočnosť jasne konštatuje aj Vízia 2040. Bez digitálnej transformácie a inovácií sa Slovensko neposunie.

V súčasnosti je pred nami päť významných mobilizačných momentov, ktorým musíme ako najvýznamnejší reprezentanti nášho sektora venovať pozornosť a s ktorými musíme aktívne pracovať, či už formou osvety, lobingu alebo profesionálnych aktivít.

1. Prvou výzvou, ktorou sa treba zaoberať, je pretvorenie umelej inteligencie na ekonomicky produktívny nástroj. Generatívna AI bola na Slovensku za uplynulý rok využívaná v rozsahu asi 410 miliónov hodín. To by mal byť ekvivalent cca 6,96 miliardy €. Tie však zatiaľ v ekonomike nevidíme. Samozrejme, medzi nástupom technológie a jej reálnym ekonomickým prínosom je vždy niekoľkoročný odstup. V tomto prípade využívanie generatívnej AI prináša zrýchlenie niektorých činností, napomáha kvalite výstupov a do istej miery rozväzuje ruky preťaženým pracovníkom... Avšak optimalizácia procesov, prispôbenie organizačných štruktúr a adaptácia pracovnej sily sú ešte hudbou budúcnosti. Naše členské firmy už majú prvé skúsenosti s integráciou AI do procesov a s podporou digitálnej transformácie. Tieto skúsenosti chceme sprostredkovať našim potenciálnym klientom v iných sektoroch a aj v štáte. AI a digitálne technológie všeobecne sa musia stať prvou voľbou pri zvyšovaní produktivity a zabezpečovaní konkurencieschopnosti.
2. Druhou oblasťou je hľadanie odpovedí na zmeny, ktoré prináša AI na trh práce. V súčasnosti AI dokáže pre seniorných pracovníkov v IT firmách plniť rutinné činnosti, ktoré vo firmách typicky plnili začínajúci. To vedie k nižšiemu záujmu o naberanie juniorov. Možno ide o dočasný jav, no ak necháme veciam voľný priebeh, hrozí nám, že množstvo nových pracovných miest bude výrazne limitované a personálne sa oslabí celá jedna generácia informatikov. Na eliminácii tohto javu musíme spolupracovať s firmami, vzdelávacím systémom, ale aj so štátom a pôjde o vysoko odbornú činnosť. Oplatí sa to všetkým stranám. Pracovník na IKT pozícii zarába v priemere 1,65-násobok národnej priemernej mzdy a jeho ročný príspevok do verejných financií dosahuje až 1,72-násobok národného priemeru.
3. Treťou úlohou bude vysporiadanie sa s geopolitickými a regulačnými tlakmi na technologický sektor. Clá, embargá a obchodné vojny sa stali každodennou realitou a začínajú ovplyvňovať aj úvahy našich manažérov. Nebudú technológie, ktoré rutinne nasadzujeme, zaťažené dodatočnými nákladmi? Nebudeme od nich odrezaní? Nebudú vyhlásené za rizikové? Toto všetko sú legitímne otázky a zároveň senzitívne témy. Ak ich budú riešiť politici a úradníci bez serióznej oponentúry z trhu, nemôžeme čakať nič dobré. Slovensko musí mať v tomto smere vlastný názor a rozumne implementované kontrolné a povoľovacie procesy, ktorým musíme všetci rozumieť. Preto ako sektor IKT musíme sedieť v kľúčových okamihoch za stolom a musíme mať

rešpektovaný hlas. Ten musí byť počut aj pri stanoviskách Slovenska k ďalším a ďalším EÚ reguláciám. Dnes už totiž predstavujú dusivé objatie, v ktorom nedokážu naplno dýchať ani firmy ani národné ekonomiky.

4. Štvrtou – mimoriadne významnou – doménou je príprava na nové obdobie čerpania európskych štrukturálnych a investičných fondov. Tie môžu (a nemusia) byť impulzom pre digitalizáciu krajiny a teda môžu (ale nemusia) zohrať rolu pri raste HDP. Slovensko pritom má čo doháňať. Majetok IKT tvorí v SR len 0,96 % celkového majetku organizácií – menej má už len Bulharsko (0,83 %). Pre porovnanie, Malta dosahuje 8,5 %, Rakúsko 4,1 % a Česká republika 3,6 %. Relatívny podiel investícií do IKT pritom od roku 2010 klesol asi o polovicu. Naproti tomu, rast majetku IKT o 10 % spôsobuje rast HDP v priemere o 1,93 % v dôsledku rastu efektivity a komplexnej produktivity. Ak teda politici a úradníci hľadajú spôsoby, ako zvýšiť HDP a následne aj príjmy štátu, nech sa páči, ponúkame odpoveď.
5. Poslednou vecou, ktorej musíme venovať pozornosť, je fakt, že nás čakajú voľby do Národnej rady SR. Bez ohľadu na to, či budú v riadnom alebo predčasnom termíne, čakajú nás volebné kampane a vytváranie volebných programov. Ako pred každými voľbami, ITAS bude komunikovať so všetkými stranami, ktoré budú mať šancu dostať sa do parlamentu. Všetkým prinesieme rovnaký pohľad na digitálne témy a požiadavky na podporu rastu nášho odvetvia. S radosťou im umožníme, aby z našich podkladov čerpali. Ak niektorá zo strán prejaví záujem, môžeme byť opäť oponentmi ich volebného programu, pričom si udržíme nezávislosť a nebudeme komunikovať žiadne osobné preferencie. Tentokrát budeme mať oporu aj vo Vízii 2040. Že môže na našej strane ísť o premrhané úsilie a na druhej strane o nesplnené volebné sľuby? Áno, je to možné. Môžeme teda stáť bokom? V žiadnom prípade.

Sektor IKT (a naša asociácia) sa teda musí v najbližšom období extrémne zmobilizovať. Nedá sa to bez stabilnej členskej základne a podpory zo strany členských firiem. Tou základnou formou podpory je, že zostanete našimi vernými členmi a svojím príspevkom umožníte, aby sme si vytvárali výraznejší priestor vo verejnej diskusii. Schopnosť ukázať, koľko a akých firiem zastupujeme nám vytvára silnú pozíciu v rokovaníach s tretími stranami. Ešte vyššou formou podpory je aktívne zapájanie sa do nášho pôsobenia na IKT trhu. Nikoho neodmietať a každého dokážeme prizvať k tým aktivitám, ktoré sú mu blízke.

ITAS je jediné profesijné IT združenie na Slovensku, ktoré má dostatočne široký záber a zároveň do hĺbky rozumie témam, ktoré ovplyvňuje. Sme dôsledne apolitickí a k rastu odvetvia pristupujeme komplexne. Zároveň máme unikátnu pozíciu vo formálnych aj neformálnych štruktúrach, ktoré ovplyvňujú budúcnosť krajiny. Život ukazuje, že ignorovať naše názory nie je pre nikoho dobrá taktika.

Ďakujeme vám za podporu a držme spolu.



**Emil Fitoš**  
prezident IT Asociácie Slovenska

# Čo sa nám podarilo

## LEGISLATÍVA & OCHRANA NAŠICH ČLENOV

### Legislatívne aktivity a pripomienkovanie zákonov

Od Valného zhromaždenia 2025 sme pripomienkovali sme desiatky zákonov a vyhlášok. Najväčšiu pozornosť sme venovali týmto normám:

- ◆ Novela katastrálneho zákona;
- ◆ Zákon o informačných technológiách verejnej správy;
- ◆ Zákon o elektronických komunikáciách;
- ◆ Vyhlášky MIRRI SR o kategorizácii a bezpečnostných opatreniach informačných technológií verejnej správy;
- ◆ Návrh zákona o medzinárodnej justičnej spolupráci;
- ◆ Návrh zákona o ochrane maloletých v digitálnom priestore;
- ◆ Novela Stavebného zákona;

- ◆ Novela vyhlášky MIRRI SR o štandardoch pre informačné technológie verejnej správy;
- ◆ Vyhláška NBÚ o audite kybernetickej bezpečnosti;
- ◆ Novela vyhlášky ÚRSO, ktorou sa ustanovuje plán využívania frekvenčného spektra v znení vyhlášky;
- ◆ Návrh zákona o kybernetickej bezpečnosti produktov s digitálnymi prvkami (zákon o kybernetickej odolnosti);
- ◆ Návrh vyhlášky MIRRI SR republiky o zaručenej konverzii;
- ◆ Novela zákona o miestnych daniach;
- ◆ Zákon o eGovernmente;
- ◆ Návrh zákona o štátnej správe v oblasti umelej inteligencie a európskej dátovej regulácie.

V sledovanom období sme pripomienkovali 16 zákonov, 5 vyhlášok a 2 návrhy nariadení EÚ a podali sme spolu najmenej 287 pripomienok.

| Predpis                                                                                                                     | Počet pripomienok                                                            | % úspešnosti         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Zákon o eGovernmente (LP/2026/441)                                                                                          | 75                                                                           | čaká na vyhodnotenie |
| Zákon o umelej inteligencii a európskej dátovej regulácii (LP/2026/17)                                                      | 22                                                                           | 50+                  |
| Návrh zákona o umelej inteligencii (zlúčený do LP/2026/17)                                                                  | 16                                                                           | nevyhodnotený        |
| Návrh zákona o údajoch (zlúčený do LP/2026/17)                                                                              | 1                                                                            | nevyhodnotený        |
| Návrh zákona o inštitucionálnych, technických a kontrolných požiadavkách európskej regulácie údajov (zlúčený do LP/2026/17) | 8                                                                            | nevyhodnotený        |
| Zákon o kybernetickej odolnosti (NBÚ)                                                                                       | 25 (20 + 5)                                                                  | 75                   |
| Novela zákona o elektronických komunikáciách (GIA)                                                                          | 54 (50 + 4)                                                                  | 68                   |
| Zákon o zabezpečení ochrany fyzických osôb pri spracúvaní osobných údajov                                                   | 13                                                                           | -                    |
| Zákon o ochrane osobných údajov spracúvaných príslušnými orgánmi                                                            | 2                                                                            | -                    |
| Zákon o medzinárodnej justičnej spolupráci (eEvidence)                                                                      | 2                                                                            | 0                    |
| eEvidence – súvisiace zmeny (vnútroštátna úprava)                                                                           | 7                                                                            | 85                   |
| Zákon o informačných technológiách verejnej správy                                                                          | -                                                                            | -                    |
| Zákon o ochrane maloletých v digitálnom priestore                                                                           | 0                                                                            | -                    |
| Novela katastrálneho zákona                                                                                                 | -                                                                            | -                    |
| Novela Stavebného zákona                                                                                                    | -                                                                            | -                    |
| Novela zákona o miestnych daniach                                                                                           | -                                                                            | -                    |
| <b>Spolu zákony: 16</b>                                                                                                     | <b>225</b>                                                                   |                      |
| Vyhláška MIRRI SR o zaručenej konverzii (LP/2026/337)                                                                       | 18                                                                           | 7                    |
| Novela vyhlášky NBÚ č. 493/2022 Z. z. o audite kybernetickej bezpečnosti                                                    | 17                                                                           | 41                   |
| Novela vyhlášky č. 78/2020 Z. z. o štandardoch ITVS (vyhláška MIRRI SR č. 82/2026 Z. z.)                                    | 6                                                                            | 33                   |
| Vyhláška MIRRI SR k zákonu o ITVS                                                                                           | 15                                                                           | -                    |
| Novela vyhlášky ÚRSO – plán využívania frekvenčného spektra                                                                 | -                                                                            | -                    |
| <b>Spolu vyhlášky: 5</b>                                                                                                    | <b>56</b>                                                                    | -                    |
| -                                                                                                                           | 0                                                                            | -                    |
| Návrh nariadenia o digitálnych sieťach (DNA), COM(2026)16                                                                   | 4                                                                            | 75                   |
| Návrh nariadenia o ENISA a certifikácii kybernetickej bezpečnosti (CSA 2)                                                   | 2                                                                            | 100                  |
| <b>Spolu nariadenia EÚ: 2</b>                                                                                               | <b>6</b>                                                                     |                      |
| <b>SPOLU: 23 predpisov</b>                                                                                                  | <b>287 pripomienok</b><br>(pri legislatívnych normách, kde už bolo MPK ukon- |                      |

V pozíciách prispievateľov aj oponentov a v rôznom rozsahu sme zapájali aj do prípravy koncepčných dokumentov.

- ◆ Národná koncepcia informatizácie verejnej správy;
- ◆ Tézy pre Víziu SR 2040;
- ◆ Návrh prorastových opatrení Ministerstva hospodárstva SR;
- ◆ Zámer programu Digitálny obraz krajiny (DOK);

- ◆ Stratégia odolnosti kritických subjektov;
- ◆ Národná stratégia kybernetickej bezpečnosti na roky 2026 až 2030;
- ◆ Národná AI stratégia;
- ◆ Vnútroštátny plán digitálnej dekády Slovenskej republiky;
- ◆ Národný a regionálny partnerský plán pre programové obdobie 2028 – 2034.

### Strategické dokumenty a legislatíva EÚ

Pripojili sme sa k viacerým nadnárodným iniciatívam na zjednodušenie regulácie a stanoviskám na podporu IT biznisu, ktoré boli koordinované buď našou európskou zastrešujúcou organizáciou DIGITALEUROPE, alebo stredo- a východoeurópskou CEE Digital Coalition.

Pre Európsky parlament sme na objednávku vypracovali legislatívnu analýzu „AI nástroje a systémy na pracovisku – kritická analýza dostatočnosti súčasnej legislatívy Európskej únie pre ochranu práv zamestnancov“. Analýzu sme ešte doplnili

pozičným dokumentom IT Asociácie Slovenska, ktorým sme zdôraznili potrebu zjednodušenie regulácie AI.

### Ochrana záujmov členov pred politickou svojvôľou a byrokraciou

V prípadoch, kedy prezídium ITAS alebo ľubovoľný člen ITAS obrátil na vedenie ITAS s požiadavkou o eskaláciu, sme boli k dispozícii na zorganizovanie stretnutia s príslušným orgánom alebo jeho predstaviteľom, alebo sme vypracovali nezávislé odborné stanovisko. V uplynulom roku sme mali tri takéto prípady.

## VZDELÁVANIE PODĽA POTRIEB TRHU PRÁCE

### Sektorová rada IT&T

Prioritnou úlohou bola aktualizácia Sektorovej stratégie ITaT. K aktuálnym údajom za rok 2025 a trendom pribudol súbor opatrení, ktorých cieľom je podporiť rozvoj ľudských zdrojov v nových demografických, technologických a environmentálnych podmienkach až do roku 2050. Súčasťou bol rozvoj digitálnych zručností učiacich sa v systéme celoživotného vzdelávania sa a profesijný rozvoj učiteľov

Druhou dôležitou úlohou bolo vytvorenie koncepcie vzdelávania v sektore ITaT, teda prepojenie školského a kvalifikačného systému. Implementácia koncepcie podporí rozvoj kariérnych ciest v sektore ITaT. Uvádza spôsob ako môžu certifikované vzdelávacie inštitúcie vytvoriť vzdelávaciu ponuku pre záujemcov vstupujúcich do sektoru ITaT. Zasadujeme sa o vznik akreditovaných vzdelávacích programov ekvivalentných maturite z technickej strednej školy.

Spolupracovali sme so stavovskými organizáciami a Štátnym inštitútom odborného vzdelávania na aktualizácii skupiny študijných odborov v skupine 25, aby absolvent strednej priemyselnej školy získal aktuálne zručnosti a vedomosti potrebné pre vstup na trh práce. S ministerstvom školstva spolupracujeme na zavádzaní povinnej maturity z matematiky.

### Zlepšovanie digitálnych zručností a činnosť Digitálnej koalície

V oblasti zlepšovania digitálnych zručností sme pokračovali v národných projektoch Digitálnej koalície.

### Digitálna budúcnosť:

- ◆ Cieľovou skupinou tohto projektu sú manažéri slovenských podnikov a orgánov verejnej správy.
- ◆ Referenčné rámce sú, s miernym zjednodušením, hodnotiacou škálou pre digitálne a zelené zručnosti. Teda známky, prideľované podobne ako pri jazykoch – A1, A2, ... C2.

- ◆ Prípravou referenčných rámcov digitálnych a zelených zručností sa vytvorila možnosť testovať úroveň digitálnych a zelených zručností jednotlivcov.
- ◆ Referenčné rámce zároveň nastavujú úroveň zručností pre všetku povolania z Národnej sústavy povolání, ktorých je 1830.
- ◆ Sériou konferencií v krajských mestách sa výrazne zlepšila informovanosť manažérskej verejnosti na Slovensku o digitálnej a zelenej transformácii.
- ◆ Úrovně digitálnych a zelených zručností si nechalo otestovať viac ako dvesto manažérov firiem a vrcholových pracovníkov verejnej správy.

### Digitálny štart:

- ◆ Cieľovou skupinou tohto projektu sú mladí ľudia do 30 rokov v situácii NEET (Not in Education, Employment or Training, vo veku 14 až 29 rokov), teda tí, ktorí momentálne nepracujú, neštudujú, ani sa nezúčastňujú na odbornom vzdelávaní.
- ◆ V rámci projektu boli vytvorené a upravené psychometrické testy, ktoré sa používajú na testovanie silných stránok mladých ľudí s cieľom tieto odhaliť a následne ich prostredníctvom koučov komunikovať.
- ◆ To umožní nasmerovať mladých ľudí na optimálne vzdelávanie a nastaviť im správnu kariérnu cestu

### Digitálny radca:

- ◆ Cieľovou skupinou tohto projektu sú zamestnanci zo všetkých odvetví a sektorov, ktorých pracovné miesta sú ohrozené alebo ovplyvnené digitalizáciou, automatizáciou a nástupom umelej inteligencie.
- ◆ Podobne ako v Digitálnom štarte sa v projekte pracuje so psychometrickými testami, ktoré sa použijú na klientov projektu a zistia sa ich silné stránky,

- ◆ Následne sa klientovi navrhne optimálna vzdelávacia dráha, čo môže viesť k zmene kariéry, napríklad aj do sektora IKT.

Prostredníctvom projektov ako je Digitálna strelka oslovujeme aj dievčatá na základnej škole, aby sa venovali štúdiu STEM.

### Viac IKT odborníkov pre potreby digitálnej transformácie

Absolvovali sme množstvo stretnutí s cieľom zvýšiť počet IKT odborníkov. Kým v preškoľovaní sa nám s pomocou projektov Digitálnej koalície darí tento cieľ naplňať, v oblasti formálneho vzdelávania je to ťažšie.

Na stretnutiach s rektormi vysokých škôl, ktoré majú v ponuke aj informatické študijné odbory, sme komunikovali túto potrebu, ale zvyčajne sme sa dozvedeli to isté: majú požiadavky na zvýšenie dotácie na študenta. Aj napriek dodatočnému navýšeniu prostriedkov technických vysokých škôl za posledných šesť rokov o 70 % sa počet absolventov IT odborov nezvýšil, práve naopak – klesol.

### IT Fitness test ako náš vlajkový projekt

V roku 2026 organizuje ITAS v spolupráci s Digitálnou koalíciou už 15. ročník projektu IT Fitness Test – najväčšieho testovania digitálnych zručností v strednej Európe, ktorý na Slovensku prebieha od 19. marca do 31. októbra. Aj tento rok sa do testovania zapojili všetky krajiny V4 – Slovensko, Česko, Poľsko a Maďarsko.

IT Fitness Test pozostáva z dvoch verzií – pre základné školy a pre stredné a vysoké školy. Obe verzie testu obsahujú 16 otázok rozdelených do štyroch oblastí: internet, bezpečnosť a počítačo-

vé systémy, kancelárske nástroje a kolaboratívne nástroje a sociálne siete. K 30. septembru 2026 sa na Slovensku do testovania zapojilo 72 902 účastníkov a vo všetkých zapojených krajinách V4 spolu 237 715 účastníkov.

Významnou novinkou tohto ročníka na Slovensku je spolupráca s platformou EduPage, ktorá školám zjednodušuje zapojenie žiakov do testovania a správu výsledkov. Druhým rokom je súčasťou projektu aj pokračujúci IT Master Test s 12 komplexnými úlohami zameranými na riešenie náročnejších a algoritmických problémov.

Zároveň Digitálna koalícia predstavila novinku v rámci vyhodnotenia testu každého účastníka – profil digitálnych zručností, ktorý respondentom poskytuje prehľad o ich silných a slabších stránkach v jednotlivých testovaných oblastiach. Tieto zmeny posúvajú IT Fitness Test od samotného merania digitálnych zručností k lepšiemu pochopeniu výsledkov a ich praktickému využitiu.

„Prostredníctvom projektov ako je Digitálna strelka oslovujeme aj dievčatá na základnej škole, aby sa venovali štúdiu STEM.“



### Podpora biznisu našich členov v privátnom sektore

Opakovane sme sprostredkovali prezentácie IT firiem pre firmy z partnerských priemyselných zväzov, pre holding alebo konkrétnu firmu.

15 členských firiem poskytlo svoje služby v rámci SCDI, pričom dodalo firmám z klasických odvetví konzultácie alebo prototypy softvérových riešení.

V rámci projektu „Digitálna budúcnosť“ sme realizovali semináre zamerané na digitálnu transformáciu, ktorých sa zúčastnilo 395 firiem. Predmetom boli digitalizácia a automatizácia, inteligentná energetika a odpadové hospodárstvo, internet vecí, dáta v podnikateľskej praxi a kybernetická bezpečnosť. Na seminároch sme zároveň posilňovali povedomie o úzkom vzťahu medzi digitálnymi riešeniami a riešeniami pre udržateľnú budúcnosť.

### Presadzovanie podpory investícií do aplikovaného výskumu v sektore IKT

Pomohli sme 29 firmám získať podporu na inovatívne projekty v oblasti digitalizácie v súhrnnej hodnote 26,2 milióna €. Išlo buď o slovenské a európske granty, alebo o pôžičky s grantovou zložkou poskytovanou Slovenským investičným holdingom.

Niektorí členovia ITAS získali vďaka nám bezodplatné konzultácie od Ústavu informatiky Slovenskej akadémie vied. Minimálne v troch prípadoch to viedlo k akcelerácii vývoja ich produktu alebo vyriešeniu konkrétnych problémov.

Zdrojom, ktorý inšpiroval významnú časť našich členov k napísaniu projektov a ich podaniu, boli takzvané RIS3 výzvy vyhlásené MIRRI SR. Bohužiaľ, ministerstvo investícií pri prvom pokuse nedokázalo žiadosti vyhodnotiť, pri druhom pokuse bolo hodnotenie sprevádzané toľkými problémami, že dnes je výzva predmetom viacerých trestných oznámení.

### Činnosť Slovenského centra digitálnych inovácií (SCDI)

Slovenské centrum digitálnych inovácií úspešne ukončilo svoj prvý významný projekt. V rámci projek-

tu obslúžilo 337 podnikov. Poskytovali sme im konzultácie, prípravu projektových zámerov a žiadostí o financovanie, školenia alebo možnosť vyskúšať si pilotné softvérové riešenia. Asi tretina služieb bola zameraná na umelú inteligenciu. Priemerná hodnota alokovaná na firmu bola 16 993 €.

Pôsobíme v transformačno-inovačnom konzorciu SPICE, ktoré založil náš člen, InterWay, a.s. Má 10 partnerov zo 4 európskych krajín. Projekt vytvorí novú platformu pre SMART dátové toky, ktorá bude bezpečná, dôveryhodná, adaptibilná a vysvetliteľná naprieč výpočtovým kontinuumom, schopná získavať zmysluplné a spoľahlivé dáta z heterogénnych a široko rozptýlených zdrojov.

### Činnosť Centra pre umelú inteligenciu (AISlovakia)

Po niekoľkých rokoch stagnácie sa Centrum pre umelú inteligenciu AISlovakia konečne rozbehlo. Začalo realizovať projekty so strategickým významom, hĺbkové prieskumy stavu v slovenských firmách. Podarilo sa to vďaka nadštandardnému angažmán ITAS. V septembri nastúpila nová výkonná riaditeľka, od ktorej očakávame profesionalizáciu činnosti a cieľavedomé budovanie pozície združenia.

### Činnosť Slovak Electronic Waste Agency (SEWA)

V roku 2025 a 2026 sme sa v SEWA, a.s., zamerali na udržanie kvality poskytovaných služieb, zabezpečenie plnenia zákonných povinností členov a na dôslednú kontrolu nákladov prostredníctvom práce predstavenstva a dozornej rady. Výsledkom je ďalšie navýšenie počtu členov organizácie zodpovednosti výrobcov SEWA, a.s., na viac ako tisíc, čím si udržala prvé miesto medzi OZV zo sektora elektro.

Celý rok sme sa aktívne zaoberali návrhom ministra životného prostredia začať s Environmentálnym fondom ako s OZV, čo sa, našťastie, neudialo a systém rozšírenej zodpovednosti výrobcov nebol narušený, avšak významne to zamestnalo tím SEWA, ako aj predstaviteľov riadiacich orgánov.

### Komunikácia a spolupráca so štátom

Spoluprácu so štátom nedokážeme zhodnotiť jedným stanoviskom. Kvalita komunikácie a následne aj spolupráce sa totiž líši v závislosti od toho, s kým komunikujeme. Na jednej strane sme započali kvalitnú spoluprácu s Národným bezpečnostným úradom, dokázali sme vyriešiť konkrétne rozpory, ktoré sme mali so Združením miest a obcí Slovenska, máme konštruktívnu komunikáciu s Ministerstvom hospodárstva SR.

Na druhej strane máme problematický vzťah s naším hlavným partnerom na strane verejnej správy: Ministerstvom investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie. S mnohými predstaviteľmi a manažérmi máme korektnú a pravidelnú komunikáciu. Ministerstvo ako celok však považujeme za ťažko predvídateľné a občas dianie na tomto rezorte nerozumieme.

Za posledný rok sme zažili opätovnú výmenu štátnych tajomníkov zodpovedných za informatizáciu. Opakovane a nepredvídateľne sa menia generálni riaditelia sekcií. Rozhodnutia z MIRRI prichádzajú s oneskorením, alebo vôbec. Viaceré IT projekty rozličných rezortov, ktoré sú schválené všetkými orgánmi a komisiami, vrátane Európskej komisie, sa zasekli na MIRRI.

Napriek týmto okolnostiam sa podarilo našich zástupcov úspešne zapojiť do prípravy Národnej AI stratégie, Kvantovej stratégie SR, novej verzie Vnútroštátneho plánu digitálnej dekády, Národného regionálneho partnerského plánu a ďalších dokumentov, ktoré budú formovať dianie v IT najmenej do roku 2034.

### Presadenie našej vízie digitálnej transformácie verejnej správy

Digitálna transformácia verejnej správy je jedným z pilierov Národnej koncepcie informatizácie verejnej správy. Štát tým po prvýkrát v oficiálnom dokumente uznáva, že cieľom digitalizácie nie je len budovanie elektronických služieb, ale že digitálne technológie majú slúžiť na zásadné zmeny procesov, pracovných náplní úradníkov a racionalizácie organizačných štruktúr štátu.

V ďalších krokoch sa musíme postarať o to, aby sa princípy NKIVS začali postupne premietiť do legislatívy, pričom našim prvým cieľom bude nový zákon o eGovernmente.

### Pôsobenie zástupcov ITAS v štátnych odborných skupinách, radách, komisiách

ITAS má stále zastúpenie v celej hierarchii porad-

ných orgánov, od strategickej úrovne až po technické pracovné skupiny. Prezident ITAS zastáva pozíciu podpredsedu Rady Vlády SR pre digitálnu transformáciu a umelú inteligenciu. Prvý viceprezident ITAS je zároveň prvým viceprezidentom Republikovej únie zamestnávateľov a z tohto titulu je členom Hospodárskej a sociálnej Rady vlády SR (tzv. „tripartita“). Zároveň je členom Rady Vlády SR pre konkurencieschopnosť a produktivitu a žiadateľ o členstvo v Rade Vlády SR pre vedu, techniku a inovácie.

Sme v pracovných skupinách, ktoré dávajú vstupy pre Vnútroštátny plán digitálnej dekády. Ich názvy sú Pracovná skupina pre digitálnu transformáciu SR, Pracovná skupina Governance a ľudské zdroje, Pracovná skupina pre digitálnu infraštruktúru SR a Pracovná skupina pre digitálne zručnosti.

Pracovné skupiny strategickým prioritám Národnej koncepcie informatizácie verejnej správy sa počas tohto volebného obdobia prestali zvolávať. Hovoríme o úzko zameraných pracovných skupinách ako Lepšie služby, Lepšie dáta, Strategická architektúra a ďalšie. Je otázne, či sa tieto pracovné skupiny ešte niekedy podarí oživiť, no takmer určite nie v pôvodnej podobe. Eliminácia odbornej diskusie priniesla daň v podobe kvality pripravovaných zákonov (zákon o eGovernmente, vyhláška o zaručenej konverzii a ďalšie).

Pracovné skupiny k štandardom pre informačné technológie verejnej správy sa stretávajú ad hoc, máme v nich svoje zastúpenie.

Štátni tajomníci MIRRI SR, ktorí boli v tomto volebnom období zodpovední za digitalizáciu, si zvolávali neformálne diskusné skupiny. Či už sa volali IT tripartita alebo okrúhle stoly, zástupcovia ITAS tam nikdy nechýbali.

### Zlepšovanie podmienok pre IT biznis vo verejnej správe

Byrokracia bola a zostáva Achillovou päťou digitalizácie verejnej správy. Komplikované procesy súvisiace čerpaním štrukturálnych fondov EÚ spôsobili, že prostriedky na digitalizáciu sa z veľkej časti nepodarilo vyčerpať. Plán obnovy nebol administratívne jednoduchší.

Verejné obstarávanie po dlhých rokoch diskusií a koncepčných návrhov zostáva najväčším zdrojom zdržaní a často aj zastavení projektov. Ak má niekto šancu využiť existujúce servisné zmluvy alebo oprieť sa pri obstarávaní o utajované skutočnosti, tak to urobí. Rápidne tým zvýši svoju šancu na realizáciu projektu.

## ZAHRANIČNÁ SPOLUPRÁCA

### Reprezentácia slovenského sektora IKT v zahraničí

Na požiadanie zastúpenia Európskej komisie na Slovensku sme absolvovali stretnutie s delegáciou Európskej komisie na tému „Digitalizácia“. Tam sme otvorene komunikovali svoje názory a nám známe údaje z oblasti digitalizácie biznisu, verejnej správy, digitálnych zručností aj konektivity.

V rámci spoločných iniciatív krajín strednej a východnej Európy sme realizovali okrúhly stôl a pripravili návrh technologickej stratégie pre implementáciu AI v regióne „Central and Eastern Europe“. Na ňom sme v súlade s Národnou AI stratégiou odporúčali krajinám s podobným IT zázemím a štruktúrou hospodárstva niekoľko scenárov pre nasadzovanie AI.

Spolu s CEE Digital Coalition sme participovali na prezentácii záujmov nášho regiónu v Bruseli vo feb-

ruári 2026 (v rámci diskusií k balíku Digital Omnibus) a začiatkom júla 2026 na biznis summite Competitiveness & Security.

Zástupcovia slovenskej Digitálnej koalície sa v júni 2026 zúčastnili na výročnom stretnutí národných koalícií pre digitálne zručnosti v Bruseli. Išlo o zasadnutie na vysokej úrovni, na ktorom národné koalície zdieľali nápady, úspechy a konkrétne výsledky svojich aktivít priamo so zástupcami Európskej komisie.

Našou vlajkovou medzinárodnou iniciatívou je IT Fitness Test. V regióne strednej Európy ide o vôbec najväčšie a najkomplexnejšie meranie digitálnych zručností, do ktorého sa zapojil už takmer milión respondentov.

## INTERNÝ & EXTERNÝ MARKETING A PR KOMUNIKÁCIA

Uplynulý rok bol z hľadiska mediálnej prítomnosti IT Asociácie Slovenska rekordný. Dosiahli sme najvyšší počet výstupov za celé desaťročie sledovania. Výrazne vzrástol mediálny dopad aj hodnota výstupov a posilnili sme pozíciu v kľúčových celoštátnych médiách.

Na týchto výsledkoch sa významnou mierou podie-

ľali aj naše spin-off organizácie – Digitálna koalícia, SCDI a AISlovakIA – a ich hlavní predstavitelia.

Výrazne vzrástla mediálna prítomnosť Mária Lelovského (190 zmienok) a Emila Fitoša (167 zmienok), Digitálnej koalície (804 výstupov), SCDI (45) a iniciatívy AISlovakIA (46).

| Ukazovateľ                | 2024/2025     | 2025/2026     | Zmena |
|---------------------------|---------------|---------------|-------|
| Počet mediálnych výstupov | 889           | 1 454         | +63 % |
| Mediálny dopad (GRP)      | 858           | 1 300         | +50 % |
| Advertising Value (AVE)   | 1,87 mil. €   | 3,2 mil. €    | +70 % |
| Televízne výstupy         | 44            | 74            | +68 % |
| Rozhlasové výstupy        | 31            | 45            | +45 % |
| Online výstupy            | 689           | 1 152         | +67 % |
| Agentúrne správy          | 73            | 142           | +95 % |
| Pozitívne výstupy         | 94            | 133           | +41 % |
| Videnia na YouTube        | takmer 30 000 | takmer 42 000 | +40 % |

**Historické maximum mediálnych výstupov**  
S počtom 1 454 výstupov sme prvýkrát prekonal hranicu 1 000. Výsledok je o 63 % vyšší ako vlni a takmer dvojnásobný oproti dlhodobému priemeru 700 – 850 výstupov ročne.

**Vyšší mediálny dopad a reklamná hodnota**  
Najsilnejšie mesiace boli október 2025 a september 2026. V oboch prekročilo AVE (Advertising Value Equivalent) hranicu 1 mil. €, najmä vďaka televíznym výstupom.

### Rast viditeľnosti značiek a osobností

- ◆ Digitálna koalícia: 804 zmienok oproti 366 (+120 %)
- ◆ Emil Fitoš: 167 oproti 73 (+129 %)
- ◆ Mário Lelovský v spojení s Digitálnou koalíciou: 190 oproti 110 (+73 %)
- ◆ „IT Asociácia Slovenska“: 347 oproti 261 (+33 %)
- ◆ SCDI: 45 oproti 21 (+114 %)

### Témy v hlavnom spravodajstve

V kategórii Správy / Politika sme mali 479 online výstupov oproti 278 vlni (+72 %). Naše témy sa teda dostávajú do hlavného spravodajského prúdu, nielen do odborných médií.

### Zásah na cieľové skupiny

Na LinkedIne sme dosiahli 15 950 zobrazení, 319 reakcií a 33 nových sledovateľov (spolu 662). Publikum tvoria najmä ľudia z oblasti obchodného rozvoja

(17,5 %), IT (8,3 %) a predaja (7,7 %). Z odvetví dominujú IT služby a poradenstvo (26,7 %), nasleduje verejná správa (4,4 %). Oslovujeme teda decision-makerov z technologického sektora, biznisu a verejnej správy.

### Rozšírené odborné podujatia

Usporiadali sme 5 webinárov a 2 konferencie. Zorganizovali sme 3 odborné workshopy. Boli sme partnerom niekoľkých podujatí, kde sme zviditeľnili značku ITAS a našich predstaviteľov.

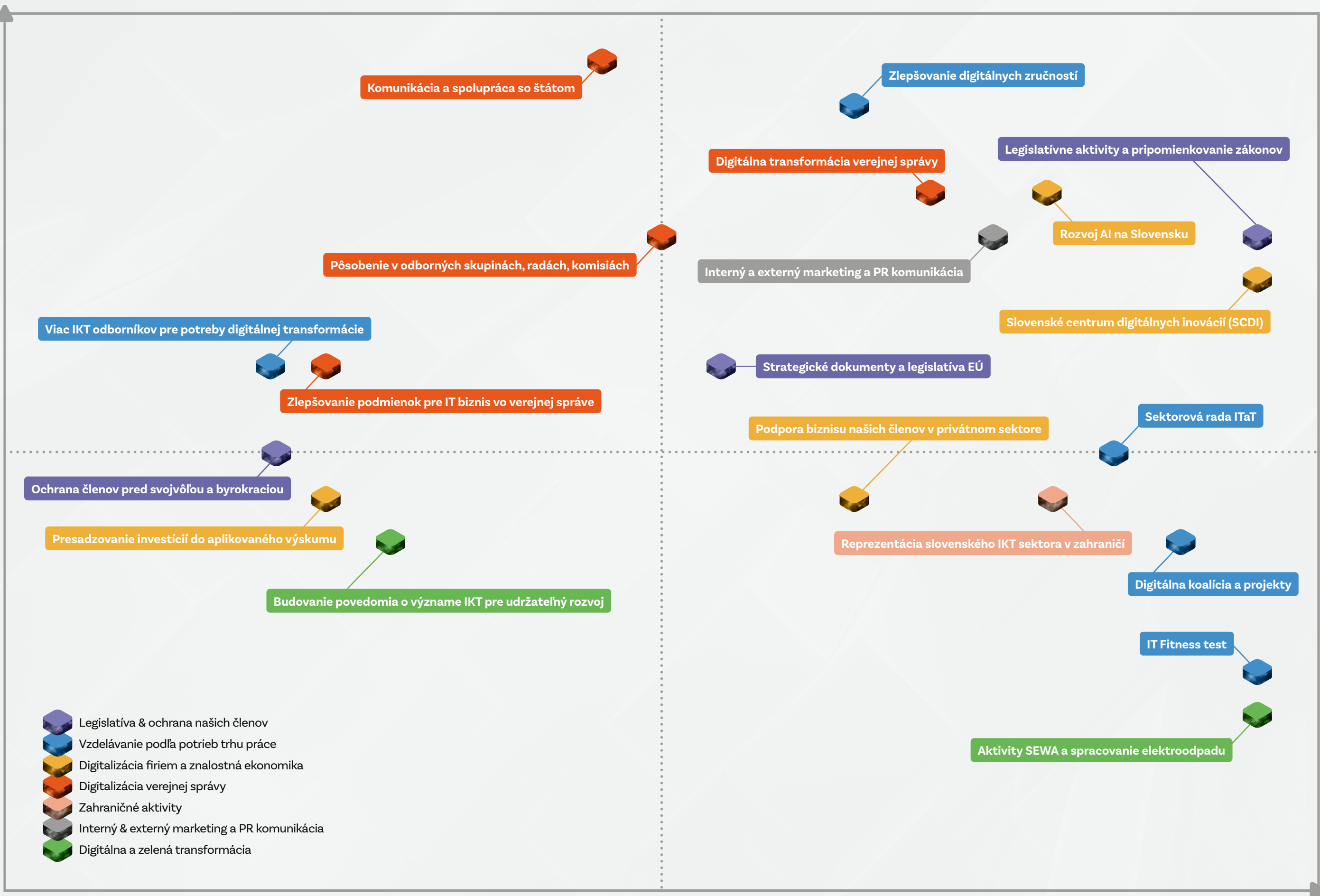
### Servis pre našich členov

Členom poskytujeme aktívnu komunikačnú podporu a promoveme ich vlastné podujatia a aktivity prostredníctvom direct mailu či newslettera. V prípade potreby sme poskytli členom podporu v podobe krízovej mediálnej komunikácie.

Pravidelne sme členov informovali o pripomienkových konaniach, zmenách zákonov a vyhlášok a ďalších kľúčových zmenách, ktoré vplývajú na slovenský sektor IKT.

Pri dvoch témach sme išli aj do verejnej komunikácie, kde sme kritizovali postup orgánov verejnej moci. V oboch prípadoch sme zaznamenali veľký mediálny dopad a odozvu.

Prvou témou boli nezvládnuté výzvy na podporu výskumu a vývoja v oblasti digitálnej transformácie Slovenska (takzvané RIS3 výzvy). Druhou témou bolo problematické verejné obstarávanie niektorých komponentov Ústredného portálu verejnej správy (slovensko.sk).



# Naše plány

## LEGISLATÍVA & OCHRANA NAŠICH ČLENOV

### Legislatívne aktivity a pripomienkovanie zákonov

Budeme aktívne vstupovať do prípravy legislatívnych zámerov. Úrad vlády SR pripravuje zlepšenia pri príprave strategicko-plánovacích dokumentov. Ministerstvo hospodárstva SR plánuje vytvorenie platformy pre lepšiu reguláciu. ITAS pripravované zmeny aktívne podporuje. Pre nás z toho vyplynie hlavne možnosť zavčas sa zapájať sa do prípravy stratégií a legislatívy, ako aj zameranie sa na ciele, nie na formality a paragrafové znenia.

Už teraz vieme, že budeme pokračovať v pripomienkovaní národnej legislatívy najmä v nasledujúcich oblastiach:

- ◆ Daňové zákony a predpisy v období konsolidácie štátneho rozpočtu;
- ◆ Kybernetická bezpečnosť – vykonávacie predpisy;
- ◆ Nový zákon o eGovernmente;
- ◆ Vyhláška o riadení projektov a zmenových požiadaviek v prevádzke informačných technológií verejnej správy (ITVS) a súvisiace zákony a vyhlášky spojené s ITVS;
- ◆ Zákon o AI a jeho novela;
- ◆ Legislatíva vzťahujúca sa k ochrane spotrebiteľa a spotrebiteľským úverom;
- ◆ Vykonávacie predpisy k Zákonu o elektronických komunikáciách a jeho novela;
- ◆ Novela zákona o územnom plánovaní;
- ◆ Novela stavebného zákona;
- ◆ Vykonávacie predpisy v oblasti výstavby;
- ◆ Nový Občiansky zákonník a ním dotknuté predpisy;
- ◆ Ďalšie témy v nadväznosti na ad hoc aktivity a Plán legislatívnych úloh vlády.

Mobilizačným prvkom pre najbližší rok je Národný regionálny a partnerský plán (NRPP), kľúčový strategický dokument Slovenskej republiky pre čerpanie zdrojov z fondov Európskej únie v programovom období 2028 – 2034.

### Strategické dokumenty a legislatíva EÚ

Nájdeme spôsob, ako participovať pri príprave pozícií Slovenskej republiky už úvodných fázach prípravy európskej legislatívy. Do pripomienkovania sa budeme zapájať aj s partnerskými združeniami z regiónu strednej a východnej Európy, s ktorými máme v mnohom zhodné alebo príbuzné názory.

Z iniciatív a procesov, o ktorých už teraz vieme budeme venovať pozornosť hlavne nasledovným oblastiam:

- ◆ Politiky Európskej komisie (EK) v oblasti digitalizácie a regulácie IKT, najmä elektronických komunikácií;
- ◆ Digital Networks Act – DNA (prebiehajú rokovania Rady, Komisie a EP);
- ◆ Cybersecurity Act 2 – CSA2 (prebiehajú rokovania Rady, Komisie a EP);
- ◆ Cloud and AI Development Act - CADA Ide o súčasť Balíka pre technologickú suverénitu EÚ;
- ◆ Ďalšia regulácia AI a súvisiace stratégie;
- ◆ Pravidlá pre Roaming s tretími krajinami v oblastiach južnej a východnej Európy a iných častiach sveta;
- ◆ Ďalšie dokumenty v legislatívnom procese inštitúcií EÚ.

### Ochrana záujmov členov pred politickou svojvôľou a byrokraciou

Budeme sa aktívne zapájať do prípravy novej legislatívy, podľa možnosti v ranných fázach navrhovaných opatrení. Veríme, že aktuálne pripravované participatívne procesy nám umožnia obmedziť škody spôsobované byrokraciou.

V prípade partikulárnych atakov na konkrétne firmy, ponúkame mediáciu s protistranou, spracovanie nezávislého odborného stanoviska, koordináciu komunikácie s médiami, poprípade vydanie vlastného tlačového vyhlásenia, ktoré uvedie veci na pravú mieru. So všetkým máme skúsenosti.

Ak takýto prípad zachytíme, proaktívne vás oslovíme, je na vás či to využijete.

„Blíži sa Národný regionálny a partnerský plán (NRPP), kľúčový strategický dokument SR pre čerpanie zdrojov z fondov EÚ v programovom období 2028 – 2034.“

## VZDELÁVANIE PODĽA POTRIEB TRHU PRÁCE

### Sektorová rada ITaT

V roku 2027 plánuje sektorová rada v spolupráci s Alianciou sektorových rád sprehľadniť systém kvalifikácií v sektore ITaT. Aktualizovať tzv. karty zamestnania a rozšíriť zoznam kariet kvalifikácií. V spolupráci s Centrami excelentnosti v OVP a vybranými vysokými školami rozbehnúť prvé overovania profesijných kvalifikácií a pilotovať systém mikroosvedčení.

Veľkou výzvou v nastávajúcom roku 2027 bude zozbieranie dát v sektore ITaT v súvislosti s témou vekový manažment. Vyzveme všetky členské firmy ITAS, aby sa zapojili do prieskumu a v prípade interných kapacít sa zapojili aj do prieskumu priamo medzi zamestnancami. Kvalitné dáta za sektor nám poskytnú cennú spätnú väzbu pre budúcu tvorbu verejných politík.

### Zlepšovanie digitálnych zručností a Digitálna koalícia

V nasledujúcom období budeme v Digitálnej koalícii finišovať s národnými projektami a pripravovať sa na ďalšie projekty, ktoré posunú zlepšovanie digitálnych zručností ešte ďalej. Predkladáme žiadosti o predĺženie projektov Digitálna budúcnosť a Digitálny radca tak, aby sme mohli naplňať nielen KPI projektov, ale aj ich ciele.

### Viac odborníkov IKT pre potreby digitálnej transformácie

Opakovane požiadame vysoké školy, aby prehodnotili svoj postoj k IT a celkovo aj ku STEM absolventom, aby sa na trh práce dostalo podstatne viac dobre pripravených pracovníkov. Najmä v súvislosti s nasadzovaním produktov AI do praxe potrebujeme kvalitne pripravených absolventov, ktorí zvládajú nasadzovanie AI bez problémov.

V oblasti stredného školstva budeme spolupracovať s oboma strednými školami, ktoré sú zapojené v národnom projekte Centrá excelentnosti v odbornom vzdelávaní. Budeme pracovať na tom, aby sa naplnili naše očakávania z projektu a Centrá boli schopné distribuovať výsledky projektu aj na ďalšie IT stredné školy.

### IT Fitness test a ďalšie projekty

V ďalšom, v poradí už 16. Ročníku IT Fitness Testu, plánujeme ďalej zlepšovať spôsob komunikácie výsledkov testovania a poskytovať jednotlivcom zrozumiteľnejšie a konkrétnejšie odporúčania na ďalší rozvoj digitálnych zručností. Zároveň budeme pokračovať v zjednodušovaní zapájania škôl a v rozvoji funkcionalít, ktoré umožnia školám aj jednotlivcom lepšie pracovať s výsledkami testovania.

## DIGITALIZÁCIA FIRIEM A ZNALOSTNÁ EKONOMIKA

### Podpora biznisu našich členov v privátnom sektore

Budeme využívať naše vzťahy s inými priemyselnými zväzmi na cielené aktivity. Ideálne takými formami, ktoré čo najviac skráti čas medzi osvetovou aktivitou a nadviazaním priameho vzťahu medzi IKT firmami a ich potenciálnymi klientmi.

Ministerstvu hospodárstva predstavíme skúsenosti, ktoré sme získali v Slovenskom centre digitálnych inovácií a v Digitálnej koalícii, a budeme presadzovať také opatrenia, ktoré zjednodušia firmám z tradičných odvetví získavanie zdrojov na ich digitálnu transformáciu.

Budeme presadzovať kaskádové financovanie menších inovatívnych projektov, pričom ponúkneme kapacitu našich pridružených organizácií pri manažmente takýchto inovatívnych finančných nástrojov.

Do konca roka 2027 prinesieme nových zákazníkov aspoň desiatim našim členským firmám.

Zhromaždíme prípadové štúdie využitia digitálnych technológií pri riešení environmentálnych problémov. Budeme ich propagovať cez vhodné kanály vrátane seminárov pre firmy z tradičných odvetví.

### Presadzovanie podpory investícií do aplikovaného výskumu v sektore IKT

Budeme pomáhať firmám pri písaní žiadostí o granty, o nenávratné finančné príspevky, aj pri zapájaní sa do návratného financovania s grantovou zložkou, teda pri získavaní bankových úverov dotovaných Slovenským investičným holdingom.

Posilníme prepájanie sa členských firiem so schopnými slovenskými výskumnými pracoviskami.

Využijeme možnosť získať prístup k vysokovýkonnému počítaniu (superpočítač Perun, počítače v sieti Euro HPC, ako aj pripravované AI factories). Budeme pracovať na získaní cenových výhod pre tie členské firmy, ktoré potrebujú na vývoj svojich produktov veľký výpočtový výkon.

### Činnosť Slovenského centra digitálnych inovácií (SCDI)

Slovenské centrum digitálnych inovácií v januári 2027 štartuje do druhej fázy svojho pôsobenia. Bude mať za úlohu obslúžiť 120 firiem, priemerná cena jednej služby má byť 25 000 €, z ktorých si však klient polovicu zaplatí. Výrazná časť služieb má byť zameraná na umelú inteligencia.

Vytvorili sme konzorcium, ktorého členmi sú Slovenská technická univerzita v Bratislave, Slovenská akadémia vied, poradenské spoločnosti, niekoľko priemyselných výskumno-vývojových organizácií a dvaja členovia ITAS.

### Činnosť Centra pre umelú inteligencia (AISlovakIA)

V priebehu najbližšieho roka chceme etablovať AISlovakIA ako think-tank štátnych orgánov zodpovedných za rozvoj umelej inteligencie vytváranie podmienok pre jej bezpečné nasadzovanie.

Pri vytváraní koncepčných dokumentov budeme maximálne presadzovať záujmy sektora IKT. Našou prioritou budú praktické aspekty budovania

a využívania AI. Naše úsilie bude smerovať k tomu, aby sa AI posunula z polohy voľného používania bez hmatateľných výsledkov do pozície nástroja zvyšujúceho produktivitu a podporujúceho hospodársky rast.

Pri osвете o praktických nasadeniach umelej inteligencie budeme čo najviac prezentovať príklady riešení našich členských firiem a prínosov AI pre ich klientov.

### Činnosť Slovak Electronic Waste Agency (SEWA)

SEWA a.s. aj naďalej zostane organizáciou zodpovednosti výrobcov, ktorá bezchybne plní svoje povinnosti za čo najnižšie náklady.

## DIGITALIZÁCIA VEREJNEJ SPRÁVY

### Rozvoj komunikácie a spolupráce so štátom

Najbližší rok je atypický v tom, že bude volebný. Naša komunikácia v nasledovnom období preto bude smerovať nielen na orgány verejnej správy, ale aj na politické strany. Budeme sa snažiť hovoriť s každou stranou, ktorá má šancu dostať sa do parlamentu.

Našou snahou je stať sa, spolu s našimi pridruženými zoskupeniami, dominantným hlasom odbornej verejnosti v oblasti praktického nasadzovania AI, prípravy na kvantové počítanie a post-quantovú kryptografiu a v oblasti digitálnej transformácie ekonomiky aj verejnej správy.

Vážnou úlohou najbližšieho roka je pripraviť sa dobre a zodpovedne na nové európske štrukturálne a investičné fondy, na programové obdobie 2028 až 2034. Podľa neoficiálnych informácií bude finančných zdrojov menej ako v minulosti. O to dožitejšie bude mať dobre pripravené argumenty, schopnosť nájsť si spojencov a úspešne vyjednávať s tými, ktorí budú mať iné názory.

Ak to bude potrebné, budúce investície podporíme koncepčnými dokumentmi alebo analýzami – musíme byť schopní bezodkladne ich dodávať.

### Presadenie našej vízie digitálnej transformácie verejnej správy

Digitálna transformácia verejnej správy je téma, ktorú sme pre niekoľkými rokmi položili na stôl a práce sme presadili tak povedomie o nej, ako aj jej zaradenie do Národnej koncepcie informatizácie verejnej správy.

Na našej líderskej pozícii plánujeme zotrvať a pracovať na presadzovaní rozličných aspektov digitálnej transformácie v zákonoch a vyhláškach. V najbližšom období to bude nový zákon o eGovernmente.

### Pôsobenie zástupcov ITAS v štátnych odborných skupinách, radách, komisiách

Chceme si udržať kľúčové pozície vo všetkých Radách vlády SR. Ide o kolektívne orgány, takže v každej rade si musíme hľadať spojencov, s ktorými sa budeme dlhodobo alebo ad hoc koordinovať pri tom-ktorom rokovaní alebo prejednávanej téme. Budeme sa viac koncentrovať na nastoľovanie vlastných tém a ich zaraďovanie do programu.

Odborné skupiny, v ktorých máme zastúpenie, budú zrejme fungovať z vôle tých organizačných zložiek MIRRI SR a ďalších rezortov, ktoré majú nad nimi gesciu. Inak zaniknú a s nimi aj možnosť presadzovať naše záujmy. Ak prežijú a my v nich chceme mať vplyv, musíme dlhodobo pracovať s ich gestormi a zároveň sa pravidelne a odborne dobre pripraviť zúčastňovať zasadnutí pracovných skupín. Do pracovných skupín pozývame aj zástupcov našich členských firiem.

Kladieme si za cieľ aktivizovať našich členov zameraných na kybernetickú bezpečnosť a otvoriť im priestor v takto zameraných pracovných skupinách a komisiách.

„Našou snahou je stať sa, spolu s našimi pridruženými zoskupeniami, dominantným hlasom odbornej verejnosti v oblasti praktického nasadzovania AI.“

## Zlepšovanie podmienok pre IT biznis vo verejnej správe

Kvalitu biznisu ovplyvňujú eurofondové procesy, postupy pri príprave a riadení projektov a verejné obstarávanie. Všetky tri oblasti sú v súčasnosti prebyrokratizované.

Príležitosťou na zmenu procesov spojených s čerpaním eurofondov je príprava nového programového obdobia. Dôležité bude mať vopred pripravené kroky a postupy, ktoré budeme chcieť zjednodušiť, alebo úplne odbúrať. V ITAS máme členov s potrebným know-how.

V oblasti verejného obstarávania sa očakáva iniciatíva z úrovne Európskej komisie. Ak to bude dávať zmysel, tak podporíme zjednotenie postupov v obstarávaní IKT naprieč Európou. Dôležité bude postrážiť si transpozíciu do lokálneho práva a aplikačnú prax slovenských inštitúcií.

Zjednodušenie postupov pri príprave a riadení projektov budeme musieť iniciovať my. Zatiaľ však nevieme, kto bude v tejto hre naším partnerom, napríklad či MIRRI SR prežije do ďalšieho volebného obdobia. Rovnako bude dôležité, či budúce politické vedenie našej protistrany bude propodnikateľsky orientované, alebo bude presadzovať mikromanažment zo strany štátu.

## ZAHRANIČNÁ SPOLUPRÁCA

### Reprezentácia slovenského sektora IKT v zahraničí

Nadalej budeme aktívni v DIGITALEUROPE a jej pracovných skupinách. Sú ich desiatky a my silne podporujeme účasť v týchto pracovných skupinách tým členom ITAS, ktorí chcú mať prehľad o dianí a trendoch v európskom digitálnom ekosystéme.

Budeme sa výrazne angažovať v spolupráci s partnerskými združeniami zo stredoeurópskych a východo-

oeurópskych krajín, ktoré sa právom domnievajú, že by mali mať silnejší hlas pri príprave nariadení, smerníc a ďalších iniciatív Európskej komisie a Európskeho parlamentu. Nebudeme chýbať na pravidelných CEE Digital Summitoch vo Varšave.

Do súťaže o Digitálneho unicorna v oblasti Dual Use sme nominovali člena ITAS – spoločnosť Aliter – a budeme spoločne dúfať, že jej bude dať.

## INTERNÝ & EXTERNÝ MARKETING A PR KOMUNIKÁCIA

Prešli sme od stabilizácie mediálnej prezencie k jej výraznému rastu. Našou ambíciou je tento rast udržať a upevniť si postavenie lídra v medializácii tém venovaných IT a digitalizácii na Slovensku.

### Tri kľúčové priority

#### 1. Výrazne posilíme komunikáciu na sociálnych médiách, a to značky ITAS, ale aj jej predstaviteľov.

Sociálne siete sú dnes naším najväčším nevyužitým potenciálom. Kým v tradičných médiách sme vyrástli o 63 %, na LinkedIne sme získali len 33 nových sledovateľov.

- ◆ Budeme pravidelne publikovať odborné články, komentáre, infografiky a úspechy členov, primárne na LinkedIne a YouTube.
- ◆ Systematicky rozvineme osobné profily našich predstaviteľov. Skúsenosť s blogom Emila Fitoša ukazuje, že osobná komunikácia má väčší zásah ako firemný profil.
- ◆ Zapojíme do zdieľania aj spin-off organizácie (Digitálna koalícia, SCDI, AISlovakIA) a členské firmy.
- ◆ Budeme produkovať viac videoobsahu.
- ◆ Ak to dovoľia finančné možnosti, pripravíme ciele online kampane na získanie nových sledovateľov z radov rozhodovateľov v biznise a verejnej správe.

#### 2. Budeme komunikovať proaktívnejšie pri aktuálnych IKT témach.

Takmer tretina našich online výstupov (479) sa objavila v kategórii Správy/Politika. Naše témy teda patria do hlavného spravodajstva. Chceme preto byť prví, kto k nim prinesie stanovisko:

- ◆ Budeme rýchlejšie vydávať stanoviská a komentáre k legislatíve, výzvam a rozhodnutiam štátu v oblasti IT.
- ◆ Pripravíme expertov ITAS na pohotové vystúpenia.

#### 3. Budeme asertívnejší v krízovej komunikácii.

Podiel negatívnych výstupov mierne stúpol na 30 %, a to najmä v súvislosti s témami, na ktoré kriticky upozorňujeme. Pri témach dôležitých pre slovenský sektor budeme vystupovať jasnejšie a dôraznejšie:

- ◆ Budeme pozorne monitorovať aktivity štátu v oblasti IT a proaktívne upozorňovať na potenciálne problémy, neefektívne mýšlenie verejných zdrojov či nezmyselné opatrenia.

- ◆ V prípade, ak sa naši členovia stanú predmetom negatívnej publicity alebo neobjektívnych mediálnych výstupov, poskytneme im po vzájomnej dohode mediálne konzultácie a podporu.

- ◆ Ozveme sa, keď budú médiá alebo verejné inštitúcie voči našim členom neférové.

### Ďalšie ciele

**Viditeľnosť značky na podujatiach.** Presadíme, aby bola značka ITAS viditeľná na dôležitých IT podujatiach a konferenciách. Ambíciou je dosiahnuť to s minimálnymi nákladmi, najmä prostredníctvom mediálnych a odborných partnerstiev.

**Komunikácia s členskou základňou.** Zintenzívňujeme komunikáciu s členmi a zvýšime frekvenciu aj kvalitu newsletterov. Zameriame sa na vyššiu mieru otvorenia a preklikov, napríklad cez kratší formát, výraznejšie predmety správ a obsah šitý na mieru členom. Zabezpečíme, aby členovia mali prístup k zľavám a výhodám vďaka partnerskej spolupráci ITAS s organizátormi IT podujatí.

**Kampaň zameraná na AI.** Pripravujeme profesionálnu mediálnu a komunikačnú kampaň zameranú na prezentáciu úspešných riešení našich členov, založených na technológiách umelej inteligencie, ktoré už reálne fungujú v slovenských podnikoch.

**Webinára a workshopy.** Chceme zorganizovať aspoň 10 webinárov či workshopov, na ktorých členom poskytneme nové informácie a budeme ich informovať o všetkých dôležitých zmenách vplyvujúcich na ich biznis.

**Členovia členom.** Budeme členov motivovať, aby sa viac zapojili do prípravy webinárov Členovia členom, kde majú priestor odprezentovať vlastné služby a riešenia.

**Speed Business Meeting.** Budeme pokračovať v organizácii regionálnych podujatí Speed Business Meeting, na ktorých prepojíme IT firmy s podnikmi z iných odvetví. Cieľom je ponúknuť priemyselným a výrobným podnikom prístup k najnovším technológiám a službám, ktoré majú naši členovia v portfóliu.

**Synergia so spin-offmi a partnermi.** Výsledky uplynulého roka potvrdili, že Digitálna koalícia, SCDI a AISlovakIA výrazne zvyšujú náš mediálny dosah. Posilníme preto koordináciu komunikácie so spin-offmi a partnerskými zväzmi. Vďaka tomu získame aj lepší prístup k firmám mimo sektora IKT.

# O IT Asociácii Slovenska

Sme platformou **lídrov slovenského IT odvetvia**, vytvárame inovatívne IT prostredie a pomáhame budovať prosperujúcejšiu a modernejšiu krajinu.

Vznikli sme v roku 1999 ako **vôbec prvý mimovládny subjekt na Slovensku** zameraný na IT a digitálne technológie.

Reprezentujeme záujmy a ciele tých **najväčších hráčov v slovenskom IT odvetví** a pod našimi krídlami pôsobí skupina najväčších IT odborníkov.

Naším poslaním je, aby sa IT firmám na Slovensku podnikalo **jednoduchšie a celé odvetvie dynamicky a konzistentne napredovalo**.

Bránime našich členov pred **šikanovaním zo strany štátu**.

Aktívne sa snažíme o to, aby sa slovenské hospodárstvo aj verejná správa **digitálne transformovali**, dosiahli vyššiu produktivitu a optimalizovali sa so zmysluplným a efektívnym využitím najmodernejších digitálnych technológií.

**Moderné vzdelávanie je jednou z našich priorít.** Chceme mať školy so študentmi, ktorí si s IT budú rozumieť a pedagógov, ktorí sa prispôbia výzvam digitálnej doby.

Angažujeme sa v aktuálnych témach ako **umelá inteligencia, cloud, kybernetická bezpečnosť či kvantové počítanie**.

Podieľame sa na **tvorbe dôležitej legislatívy** v oblasti informatizácie a digitalizácie a jej zavádzaní do praxe.

Chceme budovať **ekologickejšie IT s nižšou environmentálnou záťažou**.

Zastupujeme Slovenskú republiku **v nadnárodnej asociácii DIGITALEUROPE**. Sme aktívnym členom stredoeurópskeho zoskupenia **CEE Digital Coalition**.

Sme členom jedným z **najväčších a najvplyvnejších členov Republikovej únie zamestnávateľov**.



**IT Asociácia Slovenska**

DIGITALIZUJEME BUDÚCNOSŤ

[www.ITAS.sk](http://www.ITAS.sk)

[itas@itas.sk](mailto:itas@itas.sk)

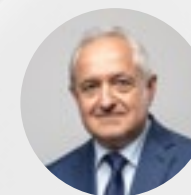
[www.facebook.com/itassk](https://www.facebook.com/itassk)

[www.linkedin.com/company/it-slovensko](https://www.linkedin.com/company/it-slovensko)

[www.youtube.com/@itslovensko](https://www.youtube.com/@itslovensko)

## Ľudia v ITAS

### Vedenie



**Emil Fitoš**  
prezident  
[fitos@itas.sk](mailto:fitos@itas.sk)



**Mário Lelovský**  
prvý viceprezident  
[lelovsky@itas.sk](mailto:lelovsky@itas.sk)

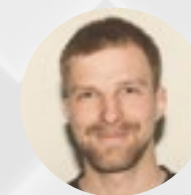


**Pavol Frič**  
viceprezident  
[fric@itas.sk](mailto:fric@itas.sk)

### Prezídium



**František Baranec**  
Interway, a.s.



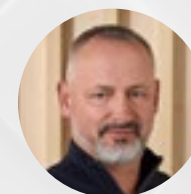
**Michal Blažej**  
Lighting Beetle s.r.o.



**Ľubomír Labanc**  
IBM Slovensko,  
spol. s r.o.



**Michal Ševčík**  
Asseco Central  
Europe, a.s.



**Ivan Matlák**  
SOITRON s.r.o.



**Michal Pychtin**  
EY Slovakia



**Júlia Steinerová**  
Slovak Telekom, a.s.



**Matej Michalko**  
Decent  
Cybersecurity s r.o.

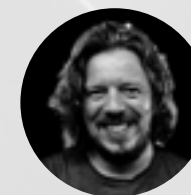


**Rudolf Vadovič**  
Octigon, a.s.

### Správna rada



**Jozef Kožár**  
Gratex  
International, a.s.



**Tomáš Gál**  
MICROCOMP  
– Computersystém s r. o.



**Roman Body**  
Atos Slovakia s. r. o.



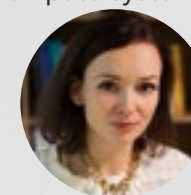
**Oliver Majdúch**  
MATHISON legal s.r.o.



**Štefan Dobák**  
Foundation s.r.o.



**Peter Morávek**  
SOFTEC, spol. s r.o.



**Kristína Slovák**  
**Jenčíková**  
DATALAN a.s.



**Maroš Čuchta**  
PosAm s.r.o.



**Jozef Šuran**  
SAP Slovensko s.r.o.

### Tajomník



**Gabriel Fedorko**  
[gabriel.fedorko@itas.sk](mailto:gabriel.fedorko@itas.sk)



**Juraj Kadáš**  
[kadas@itas.sk](mailto:kadas@itas.sk)

### Manažér komunikácie



© ITAS 2026. Všetky práva vyhradené.

[www.ITAS.sk](http://www.ITAS.sk)  
[www.facebook.com/itassk](https://www.facebook.com/itassk)  
[www.linkedin.com/company/it-slovensko](https://www.linkedin.com/company/it-slovensko)  
[www.youtube.com/@itslovensko](https://www.youtube.com/@itslovensko)



**IT Asociácia Slovenska**

DIGITALIZUJEME BUDÚCNOSŤ